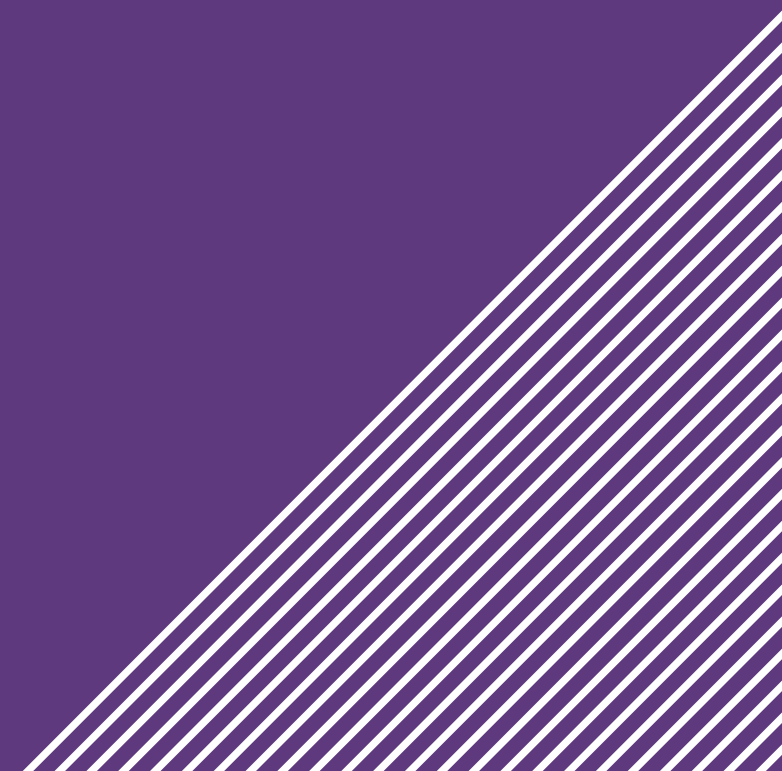


# Plan van aanpak herorientatie



# Aanleiding en context

- Op 8 juni 2022 heeft de Programmaraad opdracht gegeven tot de strategische Heroriëntatie. In de strategische heroriëntatie wordt bepaald hoe we optimaal kunnen blijven bijdragen aan het bereikbaar en leefbaar houden van Zuid-Nederland, en wat dit vraagt qua organisatie, maatregelen en acties. Wat houden we vast, wat willen we verbeteren en wat laten we los?
- We zijn een jaar verder en het proces verloopt stroef. Er is meer tempo nodig om de heroriëntatie richting de programmaraad van 5 oktober af te kunnen ronden.

# Analyse & bevindingen

Vastgesteld tijdens programmaraad 9 juni

- SmartwayZ.NL is de afgelopen jaren succesvol geweest in de samenwerking tussen Rijk en regio binnen het programma Bereikbaarheid Zuid-Nederland met de drie pijlers a) infra-opgaven, b) Verstedelijking en Mobiliteit Brainport Eindhoven en c) Smart Mobility.
- SmartwayZ.NL heeft duidelijke meerwaarde voor de deelnemende partijen. Deze meerwaarde ligt voornamelijk in kennisdelen, ontwikkelen van innovaties en het bijdragen aan de uitvoeringskracht voor de mobiliteitstransitie.
- Smart Mobility in Zuid-Nederland is op de kaart gezet. Aandachtspunten zijn het borgen van resultaten, de herkenbaarheid en aansluiting bij de behoefte van de partners (te veel aanbodgericht) en het eigenaarschap bij deelnemende organisaties.
- De wereld waarbinnen SmartwayZ.NL opereert, is sinds het ontstaan van het programma in 2017 veranderd en daarmee ook het krachtenveld. Denk oa aan stikstof en de vertraging van infra projecten.
- Er is behoefte aan meer duidelijkheid ten aanzien van de governance en sturing.

# Waarden

## ■ Samen

- Gezamenlijke afweging waar programmatische sturing nodig en nuttig is; Expliciete keuzes wat binnen het programma uit te voeren en wat door partners in het netwerk;
- Bewaken van de samenhang in de opgaven;
- Efficiënt realiseren en organiseren (zelfstandig waar kan, samen waar moet).

## ■ Innovatief

- Stimuleren en faciliteren van de mobiliteitstransitie in Zuid-Nederland;
- Kennisdelen en de triple helix krachten in het netwerk benutten;
- Zoveel mogelijk werken met één programmabudget.

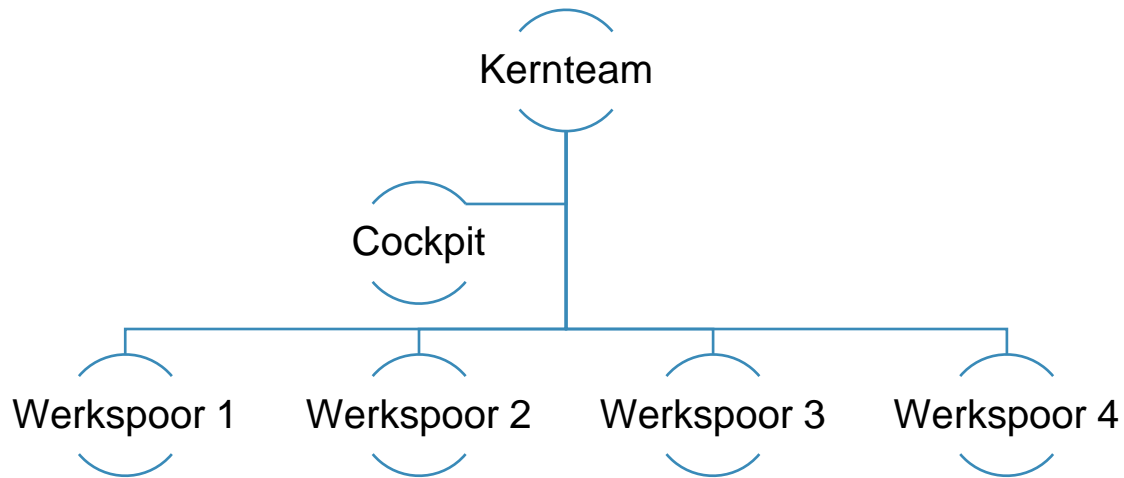
## ■ Adaptief

- Benutten van kansen en beheersen van risico's;
- Gezamenlijk voorbereiden en agenderen van nieuwe vraagstukken op bestuurlijke tafels;
- Werken met een adaptief ontwikkelpad en een langere tijdshorizon.

# 4 werksporen

- Herorientatie
- Smart mobility
- Brainport
- Borging

# Sturing



**Kernteam:** programmamanagement, opdrachtnemers werksporen, programmasecretaris, communicatie, bedrijfsvoering

**Cockpit:** faciliterend aan werksporen en kernteam en coordinatie op bedrijfsvoeringsaspecten

**Werksporen:** opdrachtgever + nemer per werkspoor + team voor uitwerking opdrachten PR

**Aandachtspunten:**

- Evenwichtige afspiegeling van de ambtelijk opdrachtgevers van de deelopgaven + leden PR
- Compacte teams (max 7-10) met voldoende continuïteit tijdens vakantieperiode

# Werkspoor herorientatie

- **Besluit programmaraad:** *gedeputeerde Smeulders neemt het initiatief om tot een gedragen voorstel en perspectief op de toekomst van SmartwayZ.NL te komen. Hierbij wordt de notitie heroriëntatie als vertrekpunt genomen. Na het gesprek en standpuntbepaling met de partijen in BrabantStad eind juni betreft hij ook de leden van de programmaraad SmartwayZ.NL, zodat in oktober besluitvorming kan plaatsvinden.*
- Samenstelling brede werkgroep (provincie Noord-Brabant, IenW, BZK, B5, MRE en provincie Limburg)
- **Opdracht** tbv programmaraad oktober:
  - a. Inhoudelijke agenda (incl horizon) en geografische scope (Zuid-Nederland, Brabant of Brainport).
  - b. Inrichting governance: aan welke tafel(s) en met welke samenstelling.
  - c. De bijdrage en inzet die partijen aan deze samenwerking willen leveren, waaronder benodigde middelen voor ondersteuning van de bestuurlijke tafel door een secretariaat.

# Werkspoor smart mobility

- **Besluit programmaraad:** In te stemmen met het voortzetten van de pijler Smart Mobility als zelfstandig programma en dat hiertoe een nieuw werkprogramma wordt uitgewerkt met als inhoudelijke focus het versnellen van de mobiliteitstransitie. In het najaar zal dit werkprogramma (inclusief benodigde middelen) ter besluitvorming worden voorgelegd aan de programmaraad. De programmaraad heeft eerder aangegeven de programmareserve (deels) te willen bestemmen voor de verlenging van Smart Mobility en de programmaraad van 9 december 2021 heeft besloten dat het team Innovatie & Ontwikkeling ook projecten kan oppakken die doorlopen na 2023.
- Raakvlak met landelijke traject krachtenbundeling en besluiten DO slim najaar structurele financiering
- Raakvlak met impactanalyse nav herprioritering rijksprojecten
- Raakvlak met novex stedelijk brabant en verstedelijkingsstrategie

## Opdracht tbv programmaraad oktober:

- a) Evaluatie, verantwoording en lessons learned afgelopen periode
- b) uitwerking meerjarig werkprogramma incl dekking (menskracht + middelen)
- c) voorstel voor overbruggingsjaar (oa afronden lopende projecten)



# Werkspoor Brainport

- **Besluit programmaraad:** continuering van de krachtenbundeling voor slimme, duurzame mobiliteit met Brainport Bereikbaar als uitvoeringsorganisatie, met als randvoorwaarde dat financiële dekking geregeld moet zijn
- Raakvlak met ontwikkeling programmabureau MRE
- Raakvlak met ontwikkeling programmafonds Brainport
- Raakvlak met ontwikkeling multimodaal pakket obv ontwikkelstrategie MRE
  
- **Opdracht** tbv programmaraad oktober:
  - a. het voorstel Brainport Bereikbaar 2024-2030 en begroting worden uitgewerkt voor besluitvorming in oktober 2023, in afstemming met huidige opdrachtgevers (aangevuld met MRE en provincie).
  - b. Inrichting toekomstige governance in samenhang met werkspoor herorientatie
  - c. Oriënterende bespreking programmafonds tbv besluitvorming BO MIRT

# Werkspoor borging

- **Besluit programmaraad:** de programmaraad stemt in met het inzetten van het restbudget van het Uitvoeringsplan Krachtenbundeling Zuid-Nederland in 2024 voor de werkzaamheden gericht op de borging van de projectresultaten 'in de lijn' en als overbrugging naar de nieuwe situatie.
- Om de continuïteit te borgen, wordt voorgesteld voor 2024 als overbruggingsjaar het restbudget van de pijler Smart Mobility in te zetten op het afronden en borgen van alles wat tot nu toe is opgebouwd binnen deze pijler in de lijnorganisaties van de partners.
- **Opdracht** tbv programmaraad oktober:
  - a) overzicht beschikbaar restbudget
  - b) implementatieplan overdracht naar partners uit 3 pijlers (infra/smart/brainport)
  - c) advies tbv borging kennis en 'in-uitpakken' infraprojecten
  - d) transitieplan in samenhang met keuzes werkspoor 1

# Communicatie

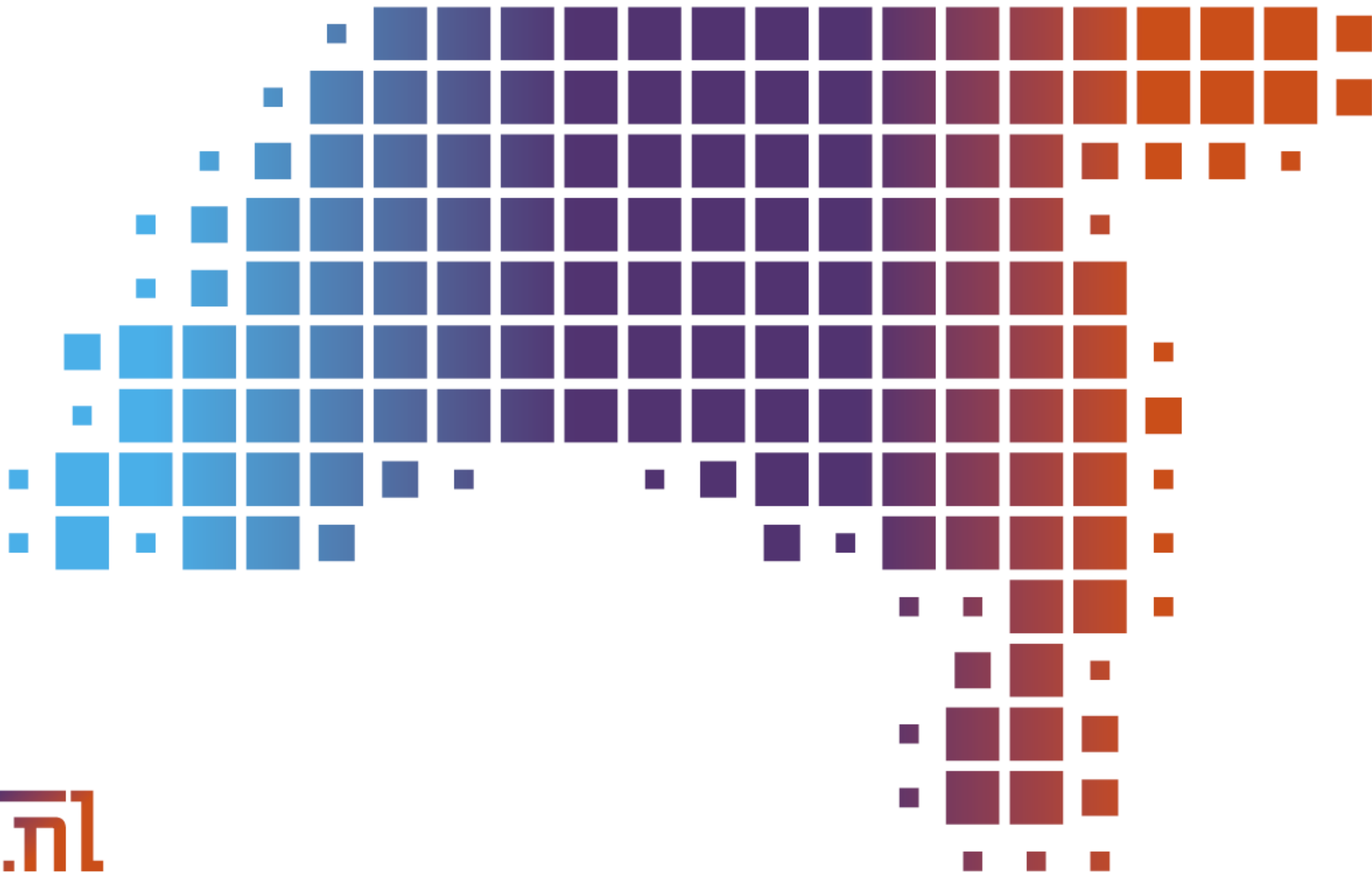
- **Passend bij waarden (samen, innovatief, adaptief)**
- **Frequente nieuwsupdates over voortgang heroriëntatie en verschillende werksporen**
- **Toekomstgericht en positief (op zoek naar kansen)**

# Aandachtspunten / risico's

- Wie staat waar voor aan de lat? Heldere verdeling verantwoordelijkheden met acties en deadlines.
- Strakke planning noodzakelijk, met daarin aandacht voor komende vakantieperiode.
- Draagvlak vs tempo
- Lopende coalitieonderhandelingen in Brabant
- Verbindingen tussen werksporen

# Planning en vervolg

- Mijlpalen: PR 5 oktober, BO MIRT november
- Richting PR oriënterende besprekingen in MT smart, programmamateam en strategisch overleg (6, 7 en 11 september)
- Inplannen extra DO medio september
- 22 september verzenden stukken programmaraad



smart  
wayz.nl